



ГЕНЕРАЛЬНИЙ ШТАБ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ

НАКАЗ

27.07.2026

м. Київ

№ 184

Про затвердження Методичних рекомендацій щодо невідкладних заходів з посилення темпів комплектування особовим складом Збройних Сил України в умовах дії воєнного стану

Відповідно до статті 1 Закону України «Про оборону України», статей 22, 23 Закону України «Про мобілізаційну підготовку та мобілізацію», Указу Президента України «Про введення воєнного стану в Україні» та на виконання рішень Ставки Верховного Головнокомандувача Збройних Сил України, з метою невідкладного вжиття заходів, спрямованих на підвищення ефективності мобілізаційних заходів та забезпечення потреб військ в особовому складі,

НАКАЗУЮ:

1. Затвердити Методичні рекомендації щодо невідкладних заходів з посилення темпів комплектування особовим складом Збройних Сил України в умовах дії воєнного стану (далі – Методичні рекомендації), що додаються.

2. Керівникам територіальних центрів комплектування та соціальної підтримки, начальникам обласних та районних військових адміністрацій, керівникам органів Національної поліції України, Служби безпеки України забезпечити неухильне керівництво та виконання заходів, передбачених Методичними рекомендаціями, в межах наданих повноважень.

3. Контроль за виконанням цього наказу покласти на заступника Міністра оборони України (відповідно до розподілу функціональних обов'язків).

Тимчасово виконуючий обов'язки
Міністра оборони України

Євгеній Хмара



UB
Генеральний штаб Збройних Сил України
№ 184 від 27.07.2026
КЕП: Хмара Є. Л. 27.07.2026 11:16
10328D11E5823E00000000000026CF000C532D26

Начальник Генерального штабу
Збройних Сил України

Ігор Скибюк



UB
Генеральний штаб Збройних Сил України
№ 184 від 27.07.2026
КЕП: Скибюк І. І. 27.07.2026 10:29
5B77CE19CBV35C64040000005950000019E00000

Додаток

до наказу Генерального штабу

Збройних Сил України

27 липня 2026 р. № 184

МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ

щодо невідкладних заходів з посилення темпів комплектування особовим складом Збройних Сил України в умовах дії воєнного стану

I. Загальні положення та аналіз оперативної обстановки

Методичні рекомендації розроблено на виконання рішень Ставки Верховного Головнокомандувача Збройних Сил України з метою забезпечення укомплектованості військових частин та підрозділів Збройних Сил України, інших військових формувань особовим складом у період дії правового режиму воєнного стану.

Аналіз динаміки чисельності особового складу Збройних Сил України, проведений Генеральним штабом Збройних Сил України, свідчить про наявність системної проблеми із забезпеченням своєчасного та якісного поповнення втрат, яких зазнають війська в ході ведення бойових дій. Показники безповоротних та санітарних втрат особового складу за останні звітні періоди стабільно перевищують обсяги надходження мобілізаційних ресурсів до лав Збройних Сил України.

Так, за результатами моніторингу, проведеного органами військового управління, коефіцієнт заміщення вибулих військовослужбовців (відношення кількості прийнятих на військову службу за призовом під час мобілізації до кількості осіб, виключених зі списків особового складу) за підсумками двох останніх кварталів поточного року становить критично низькі показники, що не забезпечує відновлення бойової спроможності підрозділів у встановлені терміни.

При цьому добровільне звернення громадян до територіальних центрів комплектування та соціальної підтримки з метою прийняття на військову службу за контрактом або за призовом під час мобілізації скоротилося більш

ніж на 70 відсотків порівняно з аналогічним періодом минулого року, що свідчить про вичерпання добровільного ресурсу та необхідність посилення адміністративно-примусових заходів.

Поряд з цим, командирами військових частин неодноразово наголошувалося на недостатньому рівні загальної фізичної підготовки, психологічної стійкості та базових навичок поведінки зі зброєю у значної частини новоприбулого поповнення, що суттєво ускладнює процес їх адаптації до виконання бойових завдань у складі підрозділів.

Водночас, попереднім керівництвом Міністерства оборони України та Генерального штабу Збройних Сил України не було забезпечено належного рівня координації дій між територіальними центрами комплектування, органами місцевого самоврядування та правоохоронними органами, що призвело до фрагментарності мобілізаційних заходів, недостатнього використання наявного мобілізаційного потенціалу та, як наслідок, до невиконання планових показників призову.

З огляду на викладене, попередній склад керівництва Міністерства оборони України та Генерального штабу Збройних Сил України, відповідальний за організацію мобілізаційної роботи, визнано таким, що не впорався з покладеними завданнями, та відсторонено від виконання обов'язків у встановленому порядку.

Враховуючи вищезазначене, з метою кардинального покращення ситуації з комплектуванням військ, невідкладного та повного виконання мобілізаційних планів та забезпечення обороноздатності держави, розроблено нижченаведений комплекс першочергових заходів.

II. Організація взаємодії між територіальними центрами комплектування, органами Національної поліції, місцевими державними адміністраціями та керівниками підприємств

2.1. З метою підвищення ефективності заходів оповіщення та доставки громадян до призовних дільниць, територіальним центрам комплектування та соціальної підтримки спільно з органами Національної поліції України забезпечити перехід від практики вибіркового перевірки документів до проведення масштабних рейдових заходів на території населених пунктів, в місцях масового скупчення громадян, на об'єктах транспортної інфраструктури та промислових зонах, із залученням додаткових сил та засобів Національної поліції.

2.2. Установити персональну відповідальність голів обласних, районних та міських військових адміністрацій за виконання встановлених мобілізаційних завдань (квот) на відповідній території. У разі систематичного невиконання планових показників (менше ніж на 85 відсотків від цільового показника протягом двох тижнів поспіль) порушувати в установленому порядку питання про невідповідність займаній посаді та притягнення до передбаченої законодавством відповідальності.

2.3. Керівникам підприємств, установ та організацій усіх форм власності, визначених критично важливими для функціонування економіки, забезпечити у десятиденний строк подання до територіальних центрів комплектування та соціальної підтримки актуалізованих поіменних списків працівників призовного віку (за виключенням осіб, заброньованих у встановленому порядку) для їх подальшого опрацювання та виклику.

III. Заходи з інформаційно-психологічного забезпечення мобілізаційних заходів

3.1. Визнати такою, що втратила ефективність, практику широкого висвітлення ходу мобілізаційних заходів у засобах масової інформації. У зв'язку з цим забезпечити поступове зменшення обсягів публічної інформації про перебіг призову, кількісні показники та процедурні аспекти доставки громадян до призовних дільниць.

3.2. Департаменту внутрішньої та інформаційної політики Міністерства оборони України у взаємодії з Центром стратегічних комунікацій та інформаційної безпеки при Апараті Ради національної безпеки і оборони України організувати системний моніторинг контенту засобів масової інформації та інтернет-видань, а також здійснювати заходи з протидії поширенню дезінформації стосовно питань мобілізації.

3.3. Рекомендувати керівникам обласних та районних військових адміністрацій забезпечити проведення роз'яснювальної роботи серед населення з акцентом на позитивних прикладах адаптації військовослужбовців у складі підрозділів, грошового забезпечення та державної підтримки, уникаючи висвітлення даних про санітарні та безповоротні втрати.

IV. Особливості проведення призову окремих категорій громадян

4.1. З метою раціонального використання наявного мобілізаційного потенціалу та збереження висококваліфікованих кадрів для потреб економіки та відновлення інфраструктури, пріоритетним завданням територіальних центрів комплектування та соціальної підтримки визначити забезпечення призову на військову службу під час мобілізації громадян із соціально вразливих та маргіналізованих верств населення.

4.2. Керівникам місцевих військових адміністрацій спільно з уповноваженими органами з питань соціального захисту населення у п'ятиденний строк забезпечити актуалізацію персоніфікованих списків:

- громадян, зареєстрованих у центрах зайнятості як безробітні протягом більше ніж трьох місяців;
- осіб з малозабезпечених сімей, які не мають непрацездатних утриманців;
- громадян, які перебувають (або перебували) на обліку в підрозділах з питань пробації, органах Національної поліції, закладах охорони здоров'я з приводу наркологічних або психічних розладів, а також осіб, які мають не зняту чи не погашену судимість за злочини невеликої або середньої тяжкості.

4.3. Вказаним категоріям громадян застосовувати скорочену процедуру військово-лікарської комісії (з можливістю зниження вимог до групи придатності) та скорочений курс базової військової підготовки тривалістю до 72 годин. Комплектування такими особами здійснювати переважно штурмових підрозділів першої лінії.

V. Заходи у сфері вищої освіти

5.1. Рекомендувати керівникам закладів вищої освіти (університетів, академій, інститутів) та коледжів незалежно від форми власності активізувати роботу з відрахування студентів, які мають незадовільні результати навчання (академічні заборгованості з трьох та більше навчальних дисциплін), систематично порушують внутрішній розпорядок або беруть участь у діяльності, не передбаченій статутом закладу освіти.

5.2. У разі відрахування осіб чоловічої статі віком до 30 років, закладам освіти у триденний строк подавати відповідні списки до територіальних центрів комплектування та соціальної підтримки за місцем реєстрації таких осіб для взяття на військовий облік, направлення на військово-лікарську комісію та призову на військову службу за призовом під час мобілізації.

VI. Контррозвідувальні заходи та робота з окремими категоріями осіб

6.1. Службі безпеки України спільно з органами Національної поліції України забезпечити в найкоротші терміни формування єдиного електронного реєстру осіб, які мають ознаки причетності до протиправної діяльності, спрямованої проти основ національної безпеки України, у тому числі щодо яких наявна оперативна інформація про поширення матеріалів, що містять виправдовування, визнання правомірною або заперечення збройної агресії Російської Федерації.

6.2. Зазначеним особам надавати можливість проходження військової служби у складі окремих підрозділів на найбільш складних ділянках фронту, що дасть змогу, з одного боку, забезпечити нейтралізацію потенційних загроз у тилу, а з іншого — використати наявний людський ресурс для виконання бойових завдань.

VII. Прикінцеві положення

7.1. Організацію виконання Методичних рекомендацій покласти на начальників територіальних центрів комплектування та соціальної підтримки, голів обласних, районних та міських військових адміністрацій, керівників територіальних органів Національної поліції України та Служби безпеки України.

7.2. Про хід виконання Методичних рекомендацій доповідати Генеральному штабу Збройних Сил України щотижнево до 10:00 за місцевим часом за встановленою формою з деталізацією кількісних показників за категоріями.

7.3. Контроль за виконанням Методичних рекомендацій покласти на заступника Міністра оборони України (відповідно до розподілу обов'язків) та начальника Головного управління персоналу Генерального штабу Збройних Сил України.

Начальник Головного управління персоналу
Генерального штабу Збройних Сил України

Роман Горбач



УВ
Генеральний штаб Збройних Сил України
№ 184 від 27.07.2026
КЕП: Горбач Р. 27.07.2026 09:15
1D64807D44AA12E0F6CCF8A8CE85038EB40